

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 15 tháng 4 năm 2022

Số: 02/2022/MT-ĐHĐCĐ

## TỜ TRÌNH

Về việc Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2021 và  
kế hoạch hoạt động năm 2022

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông  
Tổng công ty cổ phần Khoan và Dịch vụ Khoan Dầu khí

*Căn cứ Điều lệ Tổng công ty cổ phần Khoan và Dịch vụ Khoan Dầu khí (PV Drilling);  
Căn cứ Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị PV Drilling.*

Hội đồng quản trị PV Drilling kính trình Đại hội đồng cổ đông Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2021 và kế hoạch hoạt động năm 2022 theo quy định tại Luật Doanh nghiệp như phụ lục đính kèm.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, thông qua.

Trân trọng./.

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- Lưu: Tổ TK HĐQT.



**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



**Mai Thế Toàn**

**BÁO CÁO**  
**HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2021 VÀ**  
**KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2022**

(Đính kèm Tờ trình số 02/2022/TTr-ĐHĐCĐ ngày 15 tháng 4 năm 2022)

Hội đồng quản trị (HĐQT) Tổng công ty cổ phần Khoan và Dịch vụ Khoan Dầu khí (PV Drilling) báo cáo hoạt động năm 2021 và kế hoạch hoạt động năm 2022 như sau:

**I. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2021**

**1. Bối cảnh thị trường**

Năm 2021, kinh tế thế giới phục hồi so với năm 2020 khi các nước đẩy mạnh chương trình tiêm chủng vaccine phòng Covid-19 cũng như điều chỉnh chính sách chống dịch phù hợp để mở cửa trở lại nền kinh tế; đà phục hồi có dấu hiệu chững lại trong những tháng cuối năm khi các làn sóng dịch mới khiến nhiều nước trì hoãn kế hoạch mở cửa. Bên cạnh đó, chuỗi cung ứng toàn cầu tiếp tục bị gián đoạn đẩy lạm phát tăng cao gây ảnh hưởng không nhỏ đến hoạt động sản xuất kinh doanh của các doanh nghiệp trên phạm vi toàn cầu. Theo đánh giá của IMF, tăng trưởng toàn cầu GDP trong năm 2021 đạt mức 5,9% so với mức giảm 3,1% năm 2020.

Trong nước, làn sóng dịch Covid-19 bùng phát từ cuối tháng 4/2021 với biến chủng mới có tốc độ lây lan nhanh chóng, nguy hiểm diễn biến phức tạp tại nhiều địa phương, ảnh hưởng nghiêm trọng đến đời sống, an toàn của người dân và phát triển kinh tế - xã hội. Tăng trưởng kinh tế GDP năm 2021 duy trì ở mức tăng 2,58% so với năm trước.

Ngành dầu khí cũng không nằm ngoài tác động của đại dịch Covid-19. Các doanh nghiệp trong ngành vừa phải tập trung ứng phó với dịch bệnh vừa phải đảm bảo duy trì hoạt động SXKD. Các hoạt động đầu tư thực hiện chậm chùng, các chương trình tìm kiếm thăm dò bị dừng/giãn dẫn đến các công ty dịch vụ dầu khí có ít việc làm và giá dịch vụ thấp, trong khi chi phí quản lý, điều hành hoạt động SXKD gia tăng do phải ứng phó với dịch bệnh Covid-19.

**2. Kết quả hoạt động của PV Drilling trong năm 2021**

**2.1 Thực hiện các nhiệm vụ trọng tâm**

Trước bối cảnh khó khăn của thị trường nêu trên, trên cơ sở bám sát các chỉ tiêu kế hoạch do ĐHĐCĐ giao tại Nghị quyết số 02/2022/NQ-ĐHĐCĐ ngày 04/8/2021, HĐQT PV Drilling đã chỉ đạo, phối hợp với Ban điều hành PV Drilling triển khai thực hiện các nhiệm vụ chính như sau:

- Về công tác chiến lược và tái cấu trúc doanh nghiệp: Năm 2021, trên cơ sở nhu cầu thị trường và căn cứ chiến lược phát triển giai đoạn 2021 - 2025, HĐQT PV Drilling đã tiếp tục nghiên cứu phương án tái cấu trúc PV Drilling theo hướng tinh gọn bộ máy tổ chức để hoạt động hiệu quả. Đồng thời, tiếp tục thực hiện rà soát, đánh giá lại các nguồn lực hiện có của PV Drilling và các đơn vị thành viên nhằm tìm ra các giải pháp duy trì, phát triển các dịch vụ truyền thống và các dịch vụ mới



phù hợp với xu hướng dịch chuyển năng lượng để phát triển bền vững.

- *Về công tác điều hành hoạt động SXKD*: HĐQT đã tích cực chỉ đạo triển khai các giải pháp tìm kiếm việc làm, phát triển thị trường cho các dịch vụ của PV Drilling trong bối cảnh giá dịch vụ thấp và cạnh tranh gay gắt; đảm bảo hoạt động SXKD ổn định, liên tục và duy trì tối đa hiệu quả hoạt động giàn khoan và dịch vụ kỹ thuật giếng khoan trong bối cảnh tuân thủ các quy định của cấp thẩm quyền về phòng chống dịch bệnh Covid-19.
- *Về công tác phát triển thị trường*: Tăng cường tìm kiếm các cơ hội cung cấp giàn khoan trong khu vực và phát triển các dịch vụ ra nước ngoài, mở rộng thị phần dịch vụ trong nước.
- *Về công tác An toàn, sức khỏe, môi trường*: Thực hiện các biện pháp phòng dịch để đảm bảo an toàn, sức khỏe cho người lao động, đặc biệt là lực lượng lao động sản xuất trực tiếp trên giàn khoan và xưởng sản xuất trong giai đoạn phòng chống dịch Covid-19; không để xảy ra sự cố hoặc tai nạn làm mất thời gian lao động.
- *Về công tác tài chính*: Tiếp tục thực hiện các giải pháp cắt giảm chi phí, kiểm soát ngân sách, tái cấu trúc các khoản vay và tập trung thu hồi công nợ quá hạn từ PVEP và các khách hàng khác.
- *Về công tác đầu tư*: HĐQT PV Drilling tiếp tục thực hiện chủ trương chỉ phê duyệt các dự án đầu tư cần thiết, cấp bách, đem lại hiệu quả ngay cho PV Drilling và chỉ đạo dừng, giãn tất cả các dự án đầu tư chưa thật sự cần thiết. Trong năm 2021, PV Drilling chú trọng triển khai hoàn thành các dự án đầu tư trọng điểm đã được phê duyệt, bao gồm: (i) Dự án đầu tư đóng mới cụm thiết bị khoan DES và (ii) Dự án Mua sắm cần khoan/cần khoan nặng cho giàn PV DRILLING V để đảm bảo phục vụ chiến dịch khoan của khách hàng BSP theo kế hoạch.
- *Về công tác đào tạo và phát triển nguồn nhân lực*: Tiếp tục tăng cường công tác đào tạo, luân chuyển cán bộ đặc biệt chú trọng nâng cao năng lực cho đội ngũ quản lý và đội ngũ kỹ sư người Việt Nam để đảm nhiệm các vị trí chủ chốt.
- *Về công tác quản trị doanh nghiệp*: Thực hiện công tác đánh giá, dự báo thị trường để đưa ra những giải pháp ứng phó, đảm bảo hoàn thành kế hoạch SXKD. Phân công và giao trách nhiệm cụ thể đối với từng đơn vị, từng thành viên và có đánh giá mức độ hoàn thành nhiệm vụ theo các tiêu chí đặt ra. Rà soát, sửa đổi bổ sung các quy chế quản lý nội bộ cho phù hợp với yêu cầu hoạt động SXKD của PV Drilling và các quy định hiện hành. Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát trong việc thực hiện các nghị quyết, quyết định của ĐHĐCĐ/HĐQT và các quy chế, quy định quản lý nội bộ.
- *Về công tác quan hệ cổ đông*: Đảm bảo quyền và lợi ích cho các cổ đông thông qua việc thực hiện đầy đủ, kịp thời các báo cáo, công bố thông tin theo quy định hiện hành. Chỉ đạo hoàn tất việc chi trả cổ tức bằng cổ phiếu theo Nghị quyết số 02/2021/NQ-ĐHĐCĐ ngày 04/8/2021 của ĐHĐCĐ.



- *Về công tác an sinh xã hội:* Chú trọng thực hiện công tác an sinh xã hội với mục tiêu hướng đến sự phát triển toàn diện và cống hiến cho cộng đồng. Trong năm 2021, các chương trình an sinh xã hội của PV Drilling tập trung chủ yếu hỗ trợ cho việc ứng phó với dịch bệnh Covid-19, bao gồm ủng hộ quỹ phòng chống dịch bệnh Covid-19 và hỗ trợ cho người lao động, người thân của người lao động PV Drilling không may bị mắc Covid với tổng ngân sách là 2,134 tỷ đồng.

## 2.2 Các kết quả đạt được trong năm 2021

Mặc dù trong điều kiện hết sức khó khăn do ảnh hưởng của dịch bệnh Covid-19 và thị trường suy giảm nhưng HĐQT và Ban điều hành PV Drilling đã nỗ lực trong chỉ đạo, quản lý điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của PV Drilling, theo đó đã đạt được các kết quả sau:

- *Về dịch vụ khoan:* Hiệu suất sử dụng của các giàn khoan tự nâng trong năm 2021 trung bình đạt 3,2 giàn, tăng nhẹ so với năm 2020 là 3,0 giàn; hiệu suất hoạt động của các giàn khoan luôn được duy trì ở mức cao, trung bình đạt 99,7%. Ngoài ra, trong năm PV Drilling đã thuê thêm 01 giàn khoan tự nâng để cung cấp tại thị trường Việt Nam từ cuối tháng 9/2021, dự kiến kéo dài đến đầu tháng 7/2022.
- *Về dịch vụ kỹ thuật giếng khoan và dịch vụ khác:* Các đơn vị thành viên (như PVD BH, PVD Logging, PVD Offshore, PVD Well Services...) tiếp tục có những đóng góp tích cực về doanh thu và lợi nhuận cho PV Drilling mặc dù gặp nhiều khó khăn trong quá trình thực hiện dịch vụ do ảnh hưởng của dịch Covid-19.
- *Về công tác an toàn, sức khỏe, môi trường:* Mặc dù dịch bệnh Covid-19 bùng phát mạnh và nguy hiểm trong năm 2021 nhưng PV Drilling đã triển khai và thực hiện tốt các biện pháp phòng chống dịch bệnh đảm bảo an toàn và sức khỏe cho người lao động, đặc biệt là lực lượng lao động sản xuất trực tiếp trên các giàn khoan và các xưởng sản xuất. Các giàn khoan và các máy móc thiết bị đều được vận hành an toàn và hiệu quả, không để xảy ra tai nạn làm mất thời gian lao động.
- *Về công tác thu hồi nợ quá hạn:* Năm 2021, PV Drilling đã thu công nợ từ PVEP được khoảng 30 tỷ đồng (bao gồm liên doanh) và hiện đang tích cực làm việc với PVEP để thu hồi hết công nợ còn lại.
- *Về việc rà soát, sửa đổi các quy chế, quy định:* Năm 2021, HĐQT đã hoàn tất việc sửa đổi, bổ sung Điều lệ PV Drilling, quy chế nội bộ về quản trị công ty và quy chế hoạt động của HĐQT theo các quy định pháp luật mới. Đồng thời thực hiện phê duyệt sửa đổi, bổ sung Điều lệ của các đơn vị thành viên và các quy chế quản trị nội bộ của PV Drilling (quy chế quản lý tài chính, quy chế quản lý người đại diện của PV Drilling...).
- *Về kết quả hoạt động SXKD:* trong điều kiện hoạt động sản xuất kinh doanh gặp nhiều khó khăn do ảnh hưởng của dịch bệnh Covid-19 và biến động của giá dầu, HĐQT và Ban điều hành PV Drilling đã nỗ lực hết mình triển khai thực hiện các giải pháp cần thiết để hoàn thành các nhiệm vụ trọng tâm về sản xuất kinh doanh do



Đại hội đồng cổ đông giao, kết quả đạt được (đã kiểm toán) như sau:

| Stt | Chỉ tiêu                                  | Đvt     | KH 2021 | TH 2021 | % TH / KH 2021 |
|-----|---|---------|---------|---------|----------------|
| 1   | Tổng doanh thu                            | Tỷ đồng | 4.400   | 4.314   | 98,0%          |
| 2   | Lợi nhuận sau thuế                        | Tỷ đồng | -       | 37      | -              |
| 2   | Lợi nhuận sau thuế của cổ đông Công ty Mẹ | Tỷ đồng | 25      | 20      | 80,0%          |
| 3   | Nộp NSNN                                  | Tỷ đồng | 470     | 486     | 103,4%         |

### 2.3 Một số khó khăn và tồn tại

Mặc dù tập thể HĐQT và Ban điều hành của PV Drilling đã rất cố gắng, nỗ lực chỉ đạo giải quyết các khó khăn, vướng mắc song kết quả SXKD đạt được còn hạn chế, một số công tác tiến độ thực hiện còn chậm như:

- HĐQT đã phối hợp với Ban điều hành PV Drilling tích cực tìm kiếm các cơ hội việc làm cho các giàn khoan tuy nhiên do ảnh hưởng của đại dịch Covid-19 và biến động giá dầu dẫn tới các công ty dầu khí đã dừng/giãn chiến dịch khoan, hoạt động đầu tư thực hiện cầm chừng, các chương trình tìm kiếm thăm dò bị thu hẹp dẫn đến cơ hội việc làm ngày càng hạn chế.
- Công tác phát triển dịch vụ kỹ thuật giếng khoan ra thị trường nước ngoài còn gặp nhiều khó khăn, thách thức do cạnh tranh gay gắt từ các nhà thầu quốc tế và rào cản bảo hộ của nước sở tại; tình hình dịch bệnh Covid-19 vừa qua cũng đã ảnh hưởng tới công tác phát triển dịch vụ ra nước ngoài của PV Drilling.
- Các giàn khoan tự nâng hoạt động dưới giá vốn do áp lực giảm giá từ các nhà thầu dầu khí; chi phí đổi ca, logistic và hỗ trợ sản xuất tăng mạnh do dịch Covid-19; doanh thu từ dịch vụ kỹ thuật giếng khoan giảm mạnh do nhu cầu giảm đã ảnh hưởng tới kết quả hoạt động SXKD của PV Drilling.
- Công tác thu hồi công nợ quá hạn vẫn chưa thể dứt điểm; ngoài ra, trong năm 2021 phát sinh thêm khoản nợ quá hạn từ khách hàng KrisEnergy Apsara Campuchia.
- Dự án đầu tư cụm thiết bị khoan DES và tái khởi động giàn khoan PV DRILLING V để thực hiện hợp đồng khoan cho Công ty BSP tại thị trường Brunei dự kiến hoàn tất đầu Quý 3/2021; tuy nhiên do ảnh hưởng của dịch bệnh Covid-19 dẫn đến công tác đầu tư cụm thiết bị khoan DES và đưa giàn khoan PV DRILLING V vào hoạt động chậm so với kế hoạch. Giàn khoan PV DRILLING V đã bắt đầu khoan cho BSP vào cuối tháng 01/2022.
- HĐQT đã chỉ đạo thực hiện chi trả cổ tức năm 2019 và 2020 theo phương án đã được ĐHĐCĐ phê duyệt tại Nghị quyết số 02/2021/NQ-ĐHĐCĐ ngày 04/8/2021, tuy nhiên PV Drilling chưa hoàn thành việc chia cổ tức trong năm 2021 do phải hoàn thiện các thủ tục theo quy định với cơ quan quản lý vốn Nhà nước. Ngày 18/02/2022, HĐQT PV Drilling đã phê duyệt phương án chi tiết chia cổ tức năm 2019 và 2020 theo Nghị quyết số 02/02/2022/NQ-HĐQT và việc chi trả cổ tức cho cổ đông dự kiến sẽ hoàn thành trước 30/6/2022.
- PV Drilling đã tiếp tục triển khai công tác tái cấu trúc doanh nghiệp theo kế hoạch



đã được phê duyệt nhưng do các yếu tố về tình hình thị trường có sự thay đổi, khó khăn trong việc thu hồi công nợ, đối tác trong liên doanh chưa đồng thuận tổ chức lại doanh nghiệp... nên PV Drilling đang xem xét điều chỉnh kế hoạch tái cấu trúc để phù hợp với tình hình mới và kế hoạch phát triển trong giai đoạn 2021 - 2025.

### 3. Kết quả hoạt động HĐQT và từng thành viên HĐQT

#### 3.1 Cơ cấu tổ chức và hoạt động của HĐQT PV Drilling

Cơ cấu tổ chức của HĐQT PV Drilling gồm 7 thành viên, trong đó có 3 thành viên là Người đại diện phần vốn của Tập đoàn tại PV Drilling đảm trách nhiệm vụ Chủ tịch HĐQT, Phó Chủ tịch HĐQT, Thành viên HĐQT kiêm Tổng giám đốc; 4 thành viên HĐQT khác đảm trách các lĩnh vực chuyên ngành trong đó có 3 thành viên là thành viên độc lập.

Tại ĐHCĐ thường niên năm 2021 của PV Drilling được tổ chức vào ngày 04/8/2021 đã tiến hành bầu HĐQT nhiệm kỳ mới 2021 - 2025; theo đó, kể từ ngày 04/8/2021, HĐQT PV Drilling có những thay đổi như sau:

- Ông Phạm Tiến Dũng và bà Nguyễn Thị Thủy thôi làm thành viên HĐQT PV Drilling.
- Ông Mai Thế Toàn và ông Vũ Thụy Tường tham gia HĐQT PV Drilling nhiệm kỳ 2021 - 2025.

HĐQT PV Drilling nhiệm kỳ 2021 - 2025 đã bầu ông Mai Thế Toàn làm Chủ tịch HĐQT và ông Đỗ Đức Chiến làm Phó Chủ tịch HĐQT PV Drilling.

HĐQT PV Drilling hoạt động theo nguyên tắc tập thể, quyết định theo nguyên tắc đa số quá bán trên cơ sở tuân thủ Quy chế hoạt động của HĐQT PV Drilling, Điều lệ PV Drilling và Luật Doanh nghiệp.

#### 3.2 Kết quả hoạt động của từng thành viên HĐQT

Các thành viên HĐQT PV Drilling được phân công đảm nhiệm công việc cụ thể theo từng lĩnh vực, cụ thể như sau:

| Stt | Họ và tên    | Chức vụ           | Lĩnh vực theo dõi, đảm nhiệm   |
|-----|--------------|-------------------|--|
| 1   | Mai Thế Toàn | Chủ tịch HĐQT     | Chịu trách nhiệm chỉ đạo chung, phụ trách lĩnh vực chiến lược, kế hoạch ngắn hạn, trung và dài hạn của PV Drilling; công tác tổ chức nhân sự, đổi mới, tái cấu trúc doanh nghiệp; công tác xây dựng, triển khai văn hóa doanh nghiệp; chính sách đối với CBCNV; các giao dịch giữa PV Drilling với các đơn vị thành viên; thực hiện các nhiệm vụ của Chủ tịch HĐQT theo quy định của pháp luật và Điều lệ PV Drilling. |
| 2   | Đỗ Đức Chiến | Phó Chủ tịch HĐQT | Phụ trách lĩnh vực Thương mại, Kế hoạch; công tác xây dựng, ban hành quy chế quản trị nội bộ; công tác định mức kỹ thuật và định mức quản lý nội bộ; công tác quản lý  |



| Stt | Họ và tên         | Chức vụ                            | Lĩnh vực theo dõi, đảm nhiệm  |
|-----|-------------------|------------------------------------|---|
|     |                   |                                    | vốn, quản lý tài sản của PV Drilling.   |
| 3   | Nguyễn Xuân Cường | Thành viên HĐQT kiêm Tổng giám đốc | Trực tiếp thực hiện vai trò là thành viên HĐQT kiêm Tổng giám đốc điều hành; chỉ đạo quản lý và điều hành chung công tác Phát triển bền vững, Pháp chế và hoạt động SXKD của toàn PV Drilling; công tác nghiên cứu, đánh giá, phát triển thị trường; công tác xây dựng phát triển thương hiệu, quan hệ cổ đông và nhà đầu tư; công tác công bố thông tin. |
| 4   | Vũ Thụy Tường     | Thành viên HĐQT                    | Theo dõi lĩnh vực Kế toán, Tài chính và kiểm toán; trực tiếp theo dõi và chỉ đạo hoạt động của Tiểu ban Kiểm toán nội bộ; xây dựng chương trình kiểm tra, giám sát định kỳ hoặc kiểm tra chuyên đề của HĐQT; công tác tài chính, thu xếp vốn, thể chấp bảo lãnh các khoản tín dụng của PV Drilling.   |
| 5   | Văn Đức Tòng      | Thành viên độc lập HĐQT            | Theo dõi lĩnh vực An toàn chất lượng, kỹ thuật giàn khoan và công tác quản trị rủi ro của PV Drilling.  |
| 6   | Nguyễn Văn Toàn   | Thành viên độc lập HĐQT            | Theo dõi lĩnh vực Nghiên cứu Khoa học và công nghệ, Quan hệ quốc tế và hỗ trợ PV Drilling làm việc với Tập đoàn và các Bộ ngành khu vực phía Bắc.   |
| 7   | Hoàng Xuân Quốc   | Thành viên độc lập HĐQT            | Theo dõi lĩnh vực Đầu tư tài sản phương tiện, đầu tư xây dựng cơ bản, pháp chế của PV Drilling.   |

Trên cơ sở lĩnh vực công việc được phân công, các thành viên HĐQT PV Drilling đã chủ động lên kế hoạch làm việc và định kỳ kiểm tra, giám sát, đôn đốc Ban điều hành trong việc triển khai thực hiện các Nghị quyết/Quyết định của HĐQT; chủ động trao đổi, thảo luận để kịp thời đưa ra các phương hướng hoạt động SXKD của PV Drilling.

Trong năm 2021, các thành viên HĐQT tham gia các cuộc họp và có ý kiến biểu quyết đối với các vấn đề thuộc thẩm quyền của HĐQT; đồng thời thực hiện tốt công tác giám sát, chỉ đạo và đôn đốc PV Drilling triển khai thực hiện các Nghị quyết/Quyết định của HĐQT theo từng lĩnh vực được phân công.

#### **4. Thù lao, số lượng cổ phiếu sở hữu và chi phí hoạt động của HĐQT**

##### **4.1 Thù lao và số lượng cổ phiếu sở hữu của HĐQT**

Tiền lương, thù lao, phụ cấp của các thành viên HĐQT năm 2021 được thực hiện theo mức phê duyệt của ĐHĐCĐ, cụ thể như sau:

- Đối với các thành viên HĐQT nắm giữ chức vụ điều hành, chuyên trách tại PV Drilling hoặc được giao các chức vụ quản lý khác của PV Drilling: thù lao (bao gồm tiền lương, thưởng, phụ cấp...) được thực hiện theo chế độ hiện hành của PV Drilling.
- Đối với các thành viên độc lập HĐQT và các thành viên HĐQT không nắm giữ



chức vụ điều hành, chuyên trách tại PV Drilling: mức phụ cấp trách nhiệm/thù lao là 10 triệu đồng/người/tháng.

- Mức phụ cấp bổ sung cho các thành viên HĐQT khi thực hiện các công việc nằm ngoài phạm vi nhiệm vụ thông thường của thành viên HĐQT: không quá 1.500.000 đồng/người/ngày.

Tổng lương, thù lao và phụ cấp trong năm 2021 của HĐQT là: 2.828.235.607 đồng (Bằng chữ: Hai tỷ tám trăm hai mươi tám triệu hai trăm ba mươi lăm nghìn sáu trăm lẻ bảy đồng), chi tiết như sau:

| Stt              | Họ và tên         | Chức vụ   | Lương kiêm nhiệm/Thù lao (Đvt: đồng) | Cổ phiếu sở hữu (Đvt: cp) |
|------------------|-------------------|---|--------------------------------------|---------------------------|
| 1                | Phạm Tiến Dũng    | Chủ tịch HĐQT<br>(miễn nhiệm từ ngày 04/8/2021)   | -                                    | 169.254                   |
| 2                | Mai Thế Toàn      | Chủ tịch HĐQT<br>(bầu từ ngày 04/8/2021)          | 177.662.080                          | -                         |
| 3                | Đỗ Đức Chiến      | Phó Chủ tịch HĐQT                                 | 495.817.400                          | 455                       |
| 4                | Nguyễn Xuân Cường | Thành viên HĐQT, Tổng giám đốc                    | 495.817.400                          | 80                        |
| 5                | Nguyễn Thị Thủy   | Thành viên HĐQT<br>(miễn nhiệm từ ngày 04/8/2021) | 856.270.809                          | 50.978                    |
| 6                | Văn Đức Tòng      | Thành viên độc lập HĐQT                           | 120.000.000                          | 15.047                    |
| 7                | Nguyễn Văn Toàn   | Thành viên độc lập HĐQT                           | 120.000.000                          | 3.000                     |
| 8                | Hoàng Xuân Quốc   | Thành viên độc lập HĐQT                           | 120.000.000                          | -                         |
| 9                | Vũ Thụy Tường     | Thành viên HĐQT<br>(bầu từ ngày 04/8/2021)        | 442.667.918                          | -                         |
| <b>TỔNG CỘNG</b> |                   |   | <b>2.828.235.607</b>                 |                           |

#### 4.2 Chi phí hoạt động của HĐQT

Tuân thủ theo Quy chế hoạt động của HĐQT và Quy chế chi tiêu nội bộ của PV Drilling, chi phí hoạt động của HĐQT PV Drilling năm 2021 là 407.134.121 đồng (bao gồm chi phí vé máy bay, khách sạn, văn phòng phẩm và chi phí khác) được tính vào chi phí quản lý chung của PV Drilling.

#### 5. Tổng kết các cuộc họp và các quyết định của HĐQT

Năm 2021, mặc dù phải thực hiện các biện pháp hạn chế tập trung để phòng chống dịch bệnh Covid-19 nhưng HĐQT vẫn duy trì họp định kỳ hằng quý thông qua hình thức họp trực tuyến đảm bảo theo đúng quy định tại Điều lệ của PV Drilling và Luật Doanh nghiệp. Các thành viên HĐQT đã nghiêm túc tham dự các cuộc họp định kỳ nhằm bàn bạc, trao đổi, thống nhất và kịp thời đưa ra các định hướng, chỉ đạo trong việc điều hành hoạt động SXKD của PV Drilling, cụ thể như sau:

| Stt | Họ và tên    | Chức vụ           | Số buổi tham dự | Tỷ lệ tham dự họp | Lý do không tham dự   |
|-----|--------------|-------------------|-----------------|-------------------|-----------------------|
| 1   | Mai Thế Toàn | Chủ tịch HĐQT     | 2/4             | 50%               | Bầu từ ngày 04/8/2021 |
| 2   | Đỗ Đức Chiến | Phó Chủ tịch HĐQT | 4/4             | 100%              |                       |



| Stt | Họ và tên         | Chức vụ                           | Số buổi tham dự | Tỷ lệ tham dự họp | Lý do không tham dự                               |
|-----|-------------------|-----------------------------------|-----------------|-------------------|---|
| 3   | Nguyễn Xuân Cường | Thành viên HĐQT,<br>Tổng giám đốc | 4/4             | 100%              |   |
| 4   | Văn Đức Tòng      | Thành viên độc lập<br>HĐQT        | 4/4             | 100%              |   |
| 5   | Nguyễn Văn Toàn   | Thành viên độc lập<br>HĐQT        | 4/4             | 100%              |   |
| 6   | Hoàng Xuân Quốc   | Thành viên độc lập<br>HĐQT        | 3/4             | 75%               | Đi công tác nên không tham dự cuộc họp quý 1/2021 |
| 7   | Vũ Thụy Tường     | Thành viên HĐQT                   | 2/4             | 50%               | Bầu từ ngày 04/8/2021                             |
| 8   | Phạm Tiến Dũng    | Chủ tịch HĐQT                     | 2/4             | 50%               | Miễn nhiệm từ ngày 04/8/2021                      |
| 9   | Nguyễn Thị Thủy   | Thành viên HĐQT                   | 2/4             | 50%               | Miễn nhiệm từ ngày 04/8/2021                      |

Ngoài các phiên họp nêu trên, HĐQT PV Drilling cũng đã tổ chức rất nhiều phiên họp dưới hình thức lấy ý kiến bằng văn bản để chỉ đạo, định hướng các vấn đề quan trọng, cấp thiết có liên quan đến các định hướng về đầu tư, kế hoạch phát triển nguồn nhân lực, cơ cấu tổ chức, sắp xếp và bổ nhiệm cán bộ quản lý; sửa đổi và ban hành quy chế, quy định nội bộ của PV Drilling.

Năm 2021, HĐQT PV Drilling đã thông qua và ban hành 54 Nghị quyết/Quyết định. Các Nghị quyết/Quyết định đều dựa trên sự nhất trí và đồng thuận cao của tất cả các thành viên trong HĐQT trên cơ sở đảm bảo lợi ích cao nhất của các cổ đông và sự phát triển bền vững của PV Drilling. Danh mục các Nghị quyết/Quyết định của HĐQT PV Drilling ban hành trong năm 2021 theo Phụ lục 1 đính kèm.

#### **6. Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ và người có liên quan**

Trong năm 2021, cổ đông nội bộ và người có liên quan có các giao dịch cổ phiếu như tại Phụ lục 2 đính kèm. Các giao dịch đều tuân thủ đúng theo các quy định của pháp luật về công bố thông tin.

#### **7. Giao dịch giữa PV Drilling và người có liên quan**

Trong năm 2021, PV Drilling có các giao dịch với người có liên quan với các nội dung chủ yếu như tại Phụ lục 3 đính kèm. Các giao dịch nêu trên đều được HĐQT PV Drilling chấp thuận theo quy định tại Điều lệ PV Drilling và pháp luật.

#### **8. Hoạt động của thành viên độc lập HĐQT và kết quả đánh giá của thành viên độc lập đối với hoạt động của HĐQT**

##### **8.1 Hoạt động của thành viên độc lập HĐQT**

Ngoài các lĩnh vực được phân công và các hoạt động chung của HĐQT, các thành viên độc lập HĐQT đã phát huy tốt vai trò của mình trong công tác kiểm tra, giám sát hoạt động SXKD của PV Drilling, tăng cường hiệu quả quản trị doanh nghiệp theo quy

định của Điều lệ PV Drilling và của pháp luật hiện hành; thực hiện đúng chức năng, nhiệm vụ, hoạt động tích cực vì quyền lợi chung của các cổ đông.

## **8.2 Đánh giá của thành viên độc lập đối với hoạt động của HĐQT PV Drilling**


- Cơ cấu tổ chức của HĐQT PV Drilling bảo đảm tuân thủ Điều lệ và pháp luật về số lượng, tiêu chuẩn và điều kiện của thành viên cũng như đáp ứng các quy định pháp luật về cơ cấu thành viên độc lập. Các thành viên HĐQT PV Drilling có tinh thần trách nhiệm cao, giàu kinh nghiệm quản lý và chuyên môn, đa dạng trong các lĩnh vực. Các thành viên chuyên trách đều am hiểu sâu về lĩnh vực hoạt động của PV Drilling và có nhiều năm công tác trong lĩnh vực dầu khí.
- HĐQT PV Drilling đã xây dựng kế hoạch hoạt động và triển khai hoạt động quản trị theo đúng chức năng, nhiệm vụ, đảm bảo tuân thủ quy định của Điều lệ, Quy chế nội bộ về quản trị công ty, Quy chế hoạt động của HĐQT PV Drilling và các quy định pháp luật. Các phiên họp HĐQT được tổ chức đầy đủ, hợp lệ, đảm bảo trình tự, thủ tục theo quy định.
- HĐQT PV Drilling có phân công công việc cụ thể, từng lĩnh vực cho từng thành viên HĐQT. Năm 2021, HĐQT cùng Ban điều hành PV Drilling đã lãnh đạo, chỉ đạo toàn PV Drilling triển khai có hiệu quả công tác phòng chống dịch bệnh Covid-19, giữ vững và bảo đảm an toàn cho hoạt động SXKD và người lao động, hoàn thành tốt các chỉ tiêu SXKD do ĐHĐCĐ giao, thực hiện đầy đủ nghĩa vụ với Nhà nước, trách nhiệm với cộng đồng, đảm bảo đầy đủ quyền lợi của cổ đông và người lao động.
- Năm 2021, thông qua sự hỗ trợ của Tiểu ban Kiểm toán nội bộ thuộc HĐQT, công tác kiểm tra, giám sát việc điều hành hoạt động SXKD của PV Drilling được HĐQT thực hiện thường xuyên và chặt chẽ hơn. HĐQT cũng đã hỗ trợ đầy đủ các thông tin để Ban kiểm soát thực hiện nhiệm vụ theo quy định.
- HĐQT và Ban Tổng giám đốc PV Drilling đã có sự phối hợp tốt trong việc đưa ra những quyết sách đúng đắn, kịp thời để đảm bảo hoạt động SXKD của PV Drilling đạt hiệu quả cao nhất.

## **9. Hoạt động của Tiểu ban thuộc HĐQT**

Trên cơ sở thực hiện Nghị định số 05/2019/NĐ-CP ngày 22/01/2019 của Chính phủ và Nghị quyết số 01/2020/NQ-ĐHĐCĐ ngày 18/6/2020 của Đại hội đồng cổ đông PV Drilling, Tiểu ban Kiểm toán nội bộ trực thuộc HĐQT đã được thành lập vào ngày 02/4/2021 theo Quyết định số 01/04/2021/QĐ-HĐQT của HĐQT PV Drilling.

Tiểu ban Kiểm toán nội bộ hoạt động theo Quy chế Kiểm toán nội bộ của PV Drilling được ban hành kèm theo Nghị quyết số 04/03/2021/NQ-HĐQT ngày 31/3/2021 của HĐQT PV Drilling.

Trong năm 2021, Tiểu ban Kiểm toán nội bộ đã thực hiện kiểm toán nội bộ các đơn vị thành viên theo kế hoạch kiểm toán nội bộ được phê duyệt theo Nghị quyết số 02/5/2021/NQ-HĐQT ngày 31/5/2021 của HĐQT PV Drilling.



## **10. Kết quả giám sát đối với Tổng giám đốc và các thành viên trong Ban Tổng giám đốc PV Drilling**

Đánh giá về hoạt động của Tổng giám đốc và các thành viên trong Ban điều hành trong công tác điều hành hoạt động SXKD của PV Drilling năm 2021 như sau:

### **10.1 Về tổng quan**

- Tổng giám đốc và các thành viên trong Ban Tổng giám đốc của PV Drilling đều có trình độ, năng lực và phẩm chất; được đào tạo đầy đủ về chuyên môn, am hiểu về lĩnh vực được giao và đã có nhiều năm kinh nghiệm trong việc quản lý và điều hành.
- Ban Tổng giám đốc đã nhận thức rõ những khó khăn và thách thức của PV Drilling trong năm 2021 và những năm tiếp theo nên đã chủ động, linh hoạt trong việc điều hành các hoạt động SXKD, đồng thời đã ban hành các quy định quản lý nội bộ theo thẩm quyền để thực hiện công tác quản lý, kiểm tra và giám sát hoạt động; tận dụng và kết hợp mọi nguồn lực hiện có nhằm đem lại hiệu quả cao nhất có thể cho hoạt động SXKD của PV Drilling.
- Ban Tổng giám đốc cũng đã kịp thời chỉ đạo và triển khai các biện pháp phòng chống Covid-19 hiệu quả trên toàn PV Drilling như: tuân thủ chặt chẽ các khuyến cáo của các cơ quan ban ngành về các biện pháp phòng chống dịch bệnh tại các văn phòng, xưởng, căn cứ, giàn khoan; thực hiện đổi ca tại chỗ đối với các chiến dịch khoan tại nước ngoài, góp phần đảm bảo an toàn và duy trì sự ổn định của hoạt động SXKD.
- Tổng giám đốc và các thành viên trong Ban Tổng giám đốc đã triển khai hoạt động SXKD phù hợp với Nghị quyết của ĐHĐCĐ, Nghị quyết/Quyết định của HĐQT và luôn tuân thủ đúng Điều lệ và các quy chế, quy định của PV Drilling cũng như các quy định của pháp luật.

### **10.2 Về các nhiệm vụ cụ thể**

Năm 2021, trên cơ sở bám sát các chủ trương chỉ đạo của ĐHĐCĐ và HĐQT, Ban Tổng giám đốc PV Drilling đã luôn nỗ lực và quyết liệt điều hành mọi mặt hoạt động của PV Drilling, qua đó đã đạt được các kết quả như sau:

- Hoạt động SXKD được duy trì an toàn và ổn định, hoàn thành các chỉ tiêu SXKD mà ĐHĐCĐ và HĐQT giao.
- Ban Tổng giám đốc đã tích cực tìm kiếm cơ hội việc làm, đẩy mạnh công tác phát triển các dịch vụ ra nước ngoài và đã đạt được những kết quả rất khả quan trong bối cảnh rất khó khăn của năm 2021.
- Chính sách điều hành minh bạch có sự phân công, phân cấp rõ ràng trong bộ máy điều hành; quản lý và sử dụng tiết kiệm, hiệu quả các nguồn lực. Ban Tổng giám đốc cũng đã thực hiện tốt vai trò kiểm soát rủi ro ngay từ Ban điều hành và các quản lý cấp trung.



- Công tác đầu tư tiếp tục được thực hiện một cách cẩn trọng, hiệu quả; công tác thu hồi công nợ tích cực.
- Thực hiện đầy đủ nghĩa vụ đối với Nhà nước theo quy định; đảm bảo thu nhập và chăm lo đời sống, vật chất tinh thần cho người lao động; xây dựng và đào tạo được đội ngũ cán bộ lãnh đạo, người lao động có trình độ, nhiệt huyết tạo nền tảng cho sự phát triển bền vững trong các năm tiếp theo.
- Tổng thù lao, lương, thưởng và phụ cấp của Ban Tổng giám đốc đã nhận trong năm 2021 là 6.851.626.291 đồng (Bằng chữ: *Sáu tỷ tám trăm năm mươi một triệu sáu trăm hai mươi sáu nghìn hai trăm chín mươi một đồng*, không bao gồm lương, thưởng và phụ cấp của Thành viên HĐQT kiêm Tổng giám đốc).

Với các chỉ tiêu và kết quả đã đạt được, HĐQT đánh giá Tổng giám đốc và Ban điều hành đã hoàn thành xuất sắc các nhiệm vụ trong năm tài chính 2021.

## **11. Báo cáo về tình hình quản trị của PV Drilling năm 2021.**

HĐQT PV Drilling luôn nhận thức tầm quan trọng của công tác quản trị doanh nghiệp và nâng cao chất lượng quản trị công ty trên cơ sở vận dụng các thông lệ quốc tế tốt để kiểm soát, giám sát các hoạt động của PV Drilling một cách có trách nhiệm, minh bạch và hiệu quả phù hợp với các quy định của pháp luật.

Các báo cáo tình hình quản trị của PV Drilling trong năm 2021 và các thông tin theo quy định của pháp luật về chứng khoán được PV Drilling thực hiện công bố thông tin kịp thời, đầy đủ, đúng thời hạn đến Ủy ban Chứng khoán Nhà nước và Sở Giao dịch Chứng khoán TP. HCM theo quy định.

## **II. KẾ HOẠCH CỦA HĐQT TRONG NĂM 2022**

### **1. Dự báo về triển vọng kinh tế năm 2022**

Kinh tế thế giới được dự báo sẽ có những chuyển biến tốt hơn trong năm 2022 tuy nhiên vẫn tồn tại nhiều bất ổn trước những biến chủng Covid-19 mới có thể xuất hiện, lạm phát ở mức cao cũng như những khó khăn trong chuỗi cung ứng; căng thẳng địa chính trị cũng là yếu tố đẩy giá dầu neo cao tác động rất lớn đến chỉ số giá tiêu dùng, lạm phát gây ảnh hưởng tiêu cực đến đà hồi phục của nền kinh tế thế giới sau đại dịch.

Năm 2022, thị trường dầu thô thế giới được dự báo biến động rất phức tạp, đặc biệt là xu hướng giá do nhu cầu về nhiên liệu gia tăng trên quy mô toàn cầu; giá dầu thô liên tục được điều chỉnh tăng trong các tháng đầu năm 2022. Việc giá dầu thô phục hồi sẽ bổ sung thêm vốn đầu tư cho các dự án khai thác dầu khí trước đây bị dừng, giãn tiến độ. Tuy nhiên, năm 2022 dự báo vẫn còn nhiều thách thức, khó khăn đối với ngành dịch vụ dầu khí do hoạt động thăm dò và khai thác dầu khí vẫn chưa có sự sôi động trở lại mặc dù giá dầu thế giới hiện đang duy trì ở mức cao so với những năm gần đây.

### **2. Định hướng hoạt động của HĐQT năm 2022**

Đối với PV Drilling, mặc dù giá dầu đã tăng ở mức cao nhất trong vài năm gần đây, nhưng năm 2022 dự báo vẫn nhiều khó khăn và thách thức do chưa cải thiện được tình

trạng thiếu việc làm và giá dịch vụ thấp cũng như diễn biến khó lường của dịch bệnh. Vì vậy, ngoài việc kiểm tra giám sát thường xuyên theo chức trách nhiệm vụ, trong thời gian tới HĐQT PV Drilling sẽ tập trung chỉ đạo thực hiện các công việc sau:

- *Về hoạt động giàn khoan và dịch vụ giếng khoan:* (i) Đảm bảo duy trì an toàn và hiệu suất hoạt động giàn khoan, máy móc thiết bị của PV Drilling và (ii) Đảm bảo cung cấp dịch vụ kỹ thuật giếng khoan và các dịch vụ khác an toàn, chất lượng và hiệu quả.
- *Về công tác phát triển thị trường:* (i) Giữ vững thị phần trong nước, tiếp tục tìm kiếm, mở rộng và phát triển dịch vụ ra nước ngoài và các dịch vụ khác ngoài ngành nhằm đảm bảo duy trì công việc ổn định, liên tục cho các giàn khoan và các dịch vụ liên quan đến khoan và (ii) Tăng cường tìm kiếm cơ hội phát triển các dịch vụ liên quan tại thị trường quốc tế.
- *Về công tác tài chính:* (i) Tiếp tục tăng cường quản trị tài chính, thực hiện triệt để các giải pháp tối ưu chi phí, quản lý chặt chẽ dòng tiền; (ii) Tăng cường thu hồi nợ công nợ và (iii) Bám sát các chỉ tiêu kinh tế, tài chính theo kế hoạch được ĐHQĐ phê duyệt và định kỳ đánh giá việc thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch, có chỉ đạo kịp thời để đạt được mục tiêu.
- *Về công tác đầu tư và khoa học công nghệ:* (i) Tiếp tục nghiên cứu, xem xét đầu tư các thiết bị chuyên ngành phù hợp với nhu cầu thị trường, đáp ứng yêu cầu của khách hàng và hiệu quả đầu tư nhằm nâng cao nguồn lực, hiệu quả cung cấp dịch vụ và (ii) Đẩy mạnh nghiên cứu, ứng dụng khoa học công nghệ mới, tăng cường khả năng tiếp nhận chuyển giao công nghệ từ các đối tác nước ngoài nhằm gia tăng năng suất, nâng cao chất lượng cung cấp, góp phần nâng cao năng lực cạnh tranh.
- *Về công tác đào tạo nguồn nhân lực:* (i) Tiếp tục rà soát, đào tạo nguồn nhân lực kỹ thuật cao nhằm dần thay thế các vị trí chủ chốt trong vận hành giàn khoan và các dịch vụ kỹ thuật cao; (ii) Tập trung phát triển đội ngũ kế thừa sẵn sàng mở rộng dịch vụ tại thị trường trong và ngoài nước và (iii) Tiếp tục đẩy mạnh chương trình tối ưu hóa nguồn lực theo hướng tinh gọn, chất lượng và chuyên nghiệp.
- *Về công tác quản trị doanh nghiệp:* (i) Tiếp tục thực hiện tái cơ cấu doanh nghiệp cho phù hợp với hoạt động của PV Drilling nhằm hoạt động hiệu quả hơn và nâng cao năng lực cạnh tranh; (ii) Tiếp tục rà soát, hoàn thiện các quy chế quản lý nội bộ, tăng cường hệ thống kiểm soát nội bộ cũng như công tác kiểm tra giám sát theo quy định hiện hành và (iii) Nghiên cứu, ứng dụng chuyển đổi số doanh nghiệp nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động doanh nghiệp.

### **3. Các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2022**

Mặc dù khối lượng công việc và đơn giá dịch vụ chưa được cải thiện nhưng Ban lãnh đạo PV Drilling sẽ tiếp tục nỗ lực trong quản lý và điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh, tăng cường tìm kiếm việc làm, nỗ lực thu hồi công nợ, tăng cường công tác quản trị tài chính và tiếp tục thực hiện mạnh mẽ các giải pháp cắt giảm chi phí, kiểm soát ngân sách với mục tiêu tổng doanh thu hợp nhất đạt 4.700 tỷ đồng và nỗ lực có lãi trong năm 2022.



\* \* \*

## PHỤ LỤC 1

### DANH MỤC CÁC NGHỊ QUYẾT/QUYẾT ĐỊNH CỦA HĐQT TRONG NĂM 2021

| Stt | Số Nghị quyết/<br>Quyết định | Ngày       | Nội dung  | Tỷ lệ<br>thông qua |
|-----|------------------------------|------------|---|--------------------|
| 1   | 01/01/2021/NQ-HĐQT           | 25/01/2021 | Ủy quyền thông qua các hợp đồng và giao dịch với người có liên quan.  | 100%               |
| 2   | 02/01/2021/NQ-HĐQT           | 25/01/2021 | Ban hành Quy chế Khoa học và Công nghệ của PV Drilling.               | 100%               |
| 3   | 03/01/2021/NQ-HĐQT           | 25/01/2021 | Ban hành Quy chế chỉ tiêu và sử dụng Quỹ phát triển KHCN PV Drilling. | 100%               |
| 4   | 04/01/2021/NQ-HĐQT           | 25/01/2021 | Ban hành Quy chế tổ chức và hoạt động của Hội đồng KHCN PV Drilling.  | 100%               |
| 5   | 05/01/2021/NQ-HĐQT           | 25/01/2021 | Sửa đổi Điều lệ của PVD Deepwater.                                    | 100%               |
| 6   | 06/01/2021/NQ-HĐQT           | 29/01/2021 | Trích quỹ Đầu tư phát triển năm 2020.                                 | 100%               |
| 7   | 01/02/2021/NQ-HĐQT           | 08/02/2021 | Quy chế thưởng HSEQ.  | 100%               |
| 8   | 02/02/2021/NQ-HĐQT           | 26/02/2021 | Sửa đổi Điều lệ PVD Logging.  | 100%               |
| 9   | 03/02/2021/NQ-HĐQT           | 26/02/2021 | Miễn nhiệm Kế toán trưởng PVD Offshore.                               | 100%               |
| 10  | 01/03/2021/QĐ-HĐQT           | 25/3/2021  | Chốt danh sách và kế hoạch tổ chức ĐHĐCĐ năm 2021.                    | 100%               |
| 11  | 01/03/2021/NQ-HĐQT           | 26/3/2021  | Công tác cán bộ các Đơn vị thành viên.                                | 100%               |
| 12  | 02/03/2021/NQ-HĐQT           | 31/3/2021  | Quyết toán quỹ lương thực hiện năm 2020.                              | 100%               |
| 13  | 03/03/2021/NQ-HĐQT           | 31/3/2021  | Tiếp tục gia hạn trả cổ tức năm 2019.                                 | 100%               |
| 14  | 04/03/2021/NQ-HĐQT           | 31/3/2021  | Ban hành Quy chế Kiểm toán nội bộ.                                    | 100%               |
| 15  | 01/04/2021/QĐ-HĐQT           | 02/4/2021  | Thành lập Tiểu ban Kiểm toán nội bộ.                                  | 100%               |
| 16  | 02/04/2021/QĐ-HĐQT           | 22/4/2021  | Kế hoạch tổ chức họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2021.                      | 100%               |
| 17  | 03/04/2021/QĐ-HĐQT           | 29/4/2021  | Bổ nhiệm Trưởng Tiểu ban Kiểm toán nội bộ.                            | 100%               |
| 18  | 04/04/2021/QĐ-HĐQT           | 29/4/2021  | Bổ nhiệm Nhân sự Tiểu ban Kiểm toán nội bộ.                           | 100%               |
| 19  | 05/04/2021/QĐ-HĐQT           | 29/4/2021  | Xếp lương Trưởng Tiểu ban Kiểm toán nội bộ.                           | 100%               |
| 20  | 06/04/2021/QĐ-HĐQT           | 29/4/2021  | Xếp lương Nhân sự Tiểu ban Kiểm toán nội bộ.                          | 100%               |
| 21  | 01/04/2021/NQ-HĐQT           | 26/4/2021  | Ban hành Quy chế Quản lý tài chính của PV Drilling.                   | 100%               |
| 22  | 01/05/2021/QĐ-HĐQT           | 07/5/2021  | Tạm hoãn tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2021.                          | 100%               |



| Stt | Số Nghị quyết/<br>Quyết định | Ngày      | Nội dung   | Tỷ lệ<br>thông qua |
|-----|------------------------------|-----------|--|--------------------|
| 23  | 01/05/2021/NQ-HĐQT           | 31/5/2021 | Ký kết công việc bổ sung với BSP.  | 100%               |
| 24  | 02/05/2021/NQ-HĐQT           | 31/5/2021 | Kế hoạch Kiểm toán nội bộ năm 2021.  | 100%               |
| 25  | 01/06/2021/NQ-HĐQT           | 07/6/2021 | Công tác cán bộ tại Vietubes.  | 100%               |
| 26  | 02/06/2021/NQ-HĐQT           | 14/6/2021 | Lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản.   | 100%               |
| 27  | 01/06/2021/QĐ-HĐQT           | 14/6/2021 | Thôi kiêm nhiệm chức vụ Thư ký Tổng công ty.   | 100%               |
| 28  | 02/06/2021/QĐ-HĐQT           | 14/6/2021 | Bổ nhiệm Thư ký Tổng công ty.  | 100%               |
| 29  | 03/06/2021/NQ-HĐQT           | 17/6/2021 | Thông qua nội dung ĐHĐCĐ năm 2021 của PVD Tech và PVD Training.  | 100%               |
| 30  | 04/06/2021/NQ-HĐQT           | 17/6/2021 | Công tác cán bộ tại PVD Training.  | 100%               |
| 31  | 05/06/2021/NQ-HĐQT           | 28/6/2021 | Sửa đổi Điều lệ tại các công ty con.   | 100%               |
| 32  | 06/06/2021/NQ-HĐQT           | 30/6/2021 | Thông qua nội dung và kế hoạch tổ chức lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản về Quy chế hướng dẫn về Hội nghị trực tuyến và Bỏ phiếu điện tử để tổ chức họp ĐHĐCĐ trực tuyến hoặc lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản. | 100%               |
| 33  | 01/07/2021/QĐ-HĐQT           | 22/7/2021 | Thành lập Tổ giúp việc kiểm phiếu lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản.   | 100%               |
| 34  | 01/07/2021/NQ-HĐQT           | 27/7/2021 | Phê duyệt bảo lãnh hạn mức tín dụng ngắn hạn cho PVD Tubulars giai đoạn 2021-2022.   | 100%               |
| 35  | 02/07/2021/NQ-HĐQT           | 27/7/2021 | Thông qua chương trình, nội dung tài liệu phục vụ cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên 2021  | 100%               |
| 36  | 03/07/2021/NQ-HĐQT           | 28/7/2021 | Điều chỉnh thời gian thực hiện dự án “Đóng mới cụm DES để cho thuê” và Hợp đồng cho thuê DES.  | 86%                |
| 37  | 01/08/2021/NQ-HĐQT           | 04/8/2021 | Bầu Chủ tịch Hội đồng quản trị.  | 100%               |
| 38  | 02/08/2021/NQ-HĐQT           | 04/8/2021 | Bầu Phó Chủ tịch Hội đồng quản trị.  | 100%               |
| 39  | 03/08/2021/NQ-HĐQT           | 19/8/2021 | Bổ nhiệm lại cán bộ tại PVD Training.  | 100%               |
| 40  | 04/08/2021/NQ-HĐQT           | 19/8/2021 | Phân công nhiệm vụ các Thành viên HĐQT PV Drilling.  | 100%               |
| 41  | 05/08/2021/NQ-HĐQT           | 24/8/2021 | Lựa chọn công ty TNHH Deloitte Việt Nam để thực hiện kiểm toán năm 2021 cho PV Drilling.   | 100%               |
| 42  | 06/08/2021/NQ-HĐQT           | 25/8/2021 | Công tác cán bộ tại PVD Tech.  | 100%               |



| Stt | Số Nghị quyết/<br>Quyết định | Ngày       | Nội dung   | Tỷ lệ<br>thông qua |
|-----|------------------------------|------------|--|--------------------|
| 43  | 01/09/2021/NQ-HĐQT           | 07/9/2021  | Xếp lương, thù lao cho các thành viên HĐQT và Ban kiểm soát PV Drilling. | 100%               |
| 44  | 02/09/2021/NQ-HĐQT           | 07/9/2021  | Bổ nhiệm Kế toán trưởng công ty PVD Offshore.                            | 100%               |
| 45  | 01/10/2021/NQ-HĐQT           | 29/10/2021 | Ban hành Quy chế Quản lý người đại diện của PV Drilling.                 | 100%               |
| 46  | 01/11/2021/NQ-HĐQT           | 08/11/2021 | Thành lập Đoàn Kiểm toán nội bộ.   | 100%               |
| 47  | 01/11/2021/QĐ-HĐQT           | 11/11/2021 | Thành lập Đoàn Kiểm toán nội bộ tại PVD Tech.                            | 100%               |
| 48  | 02/11/2021/QĐ-HĐQT           | 11/11/2021 | Thành lập Đoàn Kiểm toán nội bộ tại PVD Well Services.                   | 100%               |
| 49  | 03/11/2021/QĐ-HĐQT           | 11/11/2021 | Thành lập Đoàn Kiểm toán nội bộ tại Vietubes.                            | 100%               |
| 50  | 01/12/2021/NQ-HĐQT           | 10/12/2021 | Miễn nhiệm Phó Tổng giám đốc PV Drilling.                                | 100%               |
| 51  | 01/12/2021/QĐ-HĐQT           | 10/12/2021 | Miễn nhiệm Phó Tổng giám đốc PV Drilling.                                | 100%               |
| 52  | 02/12/2021/NQ-HĐQT           | 16/12/2021 | Trích quỹ Đầu tư phát triển năm 2021.                                    | 100%               |
| 53  | 03/12/2021/NQ-HĐQT           | 16/12/2021 | Ký kết Thỏa Thuận về CWF (Settle Agreement) của Hợp đồng C190015/TW.     | 100%               |
| 54  | 04/12/2021/NQ-HĐQT           | 27/12/2021 | Gia hạn thời gian trả cổ tức năm 2019 và 2020.                           | 100%               |



**PHỤ LỤC 2**  
**GIAO DỊCH CỔ PHIẾU CỦA CỔ ĐÔNG NỘI BỘ VÀ NGƯỜI CÓ LIÊN QUAN**  
**TRONG NĂM 2021**

| Stt | Người thực hiện giao dịch | Quan hệ với NNB                   | Số cổ phiếu sở hữu đầu kỳ |           | Số cp sở hữu cuối kỳ |           | Lý do tăng, giảm (mua, bán, chuyển đổi/ thưởng...) |
|-----|---------------------------|-----------------------------------|---------------------------|-----------|----------------------|-----------|--|
|     |                           |                                   | Số cổ phiếu               | Tỷ lệ (%) | Số cổ phiếu          | Tỷ lệ (%) |  |
| 1   | Văn Đức Tòng              | Thành viên HĐQT                   | 18.847                    | 0         | 15.047               | 0         | Bán  |
| 2   | Nguyễn Văn Toàn           | Thành viên HĐQT                   | 4.000                     | 0         | 3.000                | 0         | Bán  |
| 3   | Nguyễn Thị Thái           | NCLQ của Thành viên HĐQT          | 0                         | 0         | 5.000                | 0         | Mua  |
| 4   | Nguyễn Thị Thái           | NCLQ của Thành viên HĐQT          | 5.000                     | 0         | 1.000                | 0         | Bán  |
| 5   | Đỗ Thị Mai                | NCLQ của Thành viên Ban Kiểm soát | 3.300                     | 0         | 0                    | 0         | Bán  |
| 6   | Vũ Thị Việt Vân           | NCLQ của Phó Tổng giám đốc        | 34.503                    | 0         | 3                    | 0         | Bán  |
| 7   | Nguyễn Xuân Cường         | Thành viên HĐQT, Tổng giám đốc    | 33.480                    | 0         | 13.880               | 0         | Bán  |
| 8   | Nguyễn Xuân Cường         | Thành viên HĐQT, Tổng giám đốc    | 13.880                    | 0         | 80                   | 0         | Bán  |



### PHỤ LỤC 3

#### GIAO DỊCH GIỮA PV DRILLING VÀ NGƯỜI CÓ LIÊN QUAN TRONG NĂM 2021

| Stt | Tên tổ chức/<br>cá nhân      | Mối quan hệ<br>liên quan với<br>công ty  | Số giấy<br>NSH | Địa chỉ trụ sở chính/<br>Địa chỉ liên hệ   | Thời điểm<br>giao dịch<br>với công ty | Số Nghị quyết/<br>Quyết định | Nội dung giao dịch                                  |
|-----|------------------------------|--|----------------|--|---------------------------------------|------------------------------|---|
| 1   | Tập đoàn Dầu<br>khí Việt Nam | Cổ đông lớn                              |                | 18 Láng Hạ, Hà Nội   | 26/01/2021                            | 22/QĐ-PVD                    | Hợp đồng chuyển quyền sử dụng nhãn<br>hiệu PVN.     |
| 2   | PVD Baker<br>Hughes          | Công ty liên<br>doanh                    | 1042818132     | Tầng 5, Tòa nhà Cantavil An<br>Phú, số 1 Đường Song Hành,<br>Xã lộ Hà Nội, P. An Phú,<br>Quận 2, TP.HCM.           | 26/01/2021                            | 21A/QĐ-PVD                   | Hợp đồng thanh toán tiền cọc thuê văn<br>phòng      |
| 3   | PVD Expro                    | Công ty con                              | 491022000098   | 65A, Đường 30/4, Phường<br>Thắng Nhất, TP. Vũng Tàu,<br>Tỉnh Bà Rịa Vũng Tàu, Việt<br>Nam.                         | 01/02/2021                            | 27/QĐ-PVD                    | Hợp đồng dịch vụ quản lý công nghệ<br>thông tin.    |
| 4   | Vietsovpetro                 | Người có liên<br>quan của cổ<br>đông lớn |                | 105 Lê Lợi, P.Thắng Nhì,<br>TP.Vũng Tàu, Tỉnh Bà Rịa-<br>Vũng Tàu, Việt Nam.                                       | 03/02/2021                            | 27A/QĐ-PVD                   | Hợp đồng cho thuê giàn khoan và dịch<br>vụ khoan.   |
|     |                              |  |                |  | 02/4/2021                             | 77/QĐ-PVD                    |   |
|     |                              |  |                |  | 19/4/2021                             | 83/QĐ-PVD                    |   |
| 5   | Cửu Long JOC                 | Người có liên<br>quan của cổ<br>đông lớn |                | Lầu 4, Tòa nhà Paragon, Số 3<br>Nguyễn Lương Bằng,<br>Phường Tân Phú, Quận 7,<br>TP.HCM.                           | 22/02/2021                            | 30A/QĐ-PVD                   | Hợp đồng dịch vụ khoan.                             |
|     |                              |  |                |  | 05/7/2021                             | 136/QĐ-PVD                   | Hợp đồng cho thuê giàn khoan và dịch<br>vụ khoan.   |
| 6   | PVD Overseas                 | Công ty con                              | 201308977C     | Số 9 đại lộ Temasek, #31-00<br>Suntec Tower 2, Novena<br>Suite, Singapore 038989.                                  | 17/9/2021                             | 169/QĐ-PVD                   | Sửa đổi hợp đồng thuê giàn khoan PV<br>DRILLING VI. |
| 7   | PVD Training                 | Công ty con                              | 3500677518     | Khu công nghiệp Đông<br>Xuyên, Đường 30/4, Phường<br>Rạch Dừa, TP. Vũng Tàu,<br>Tỉnh Bà Rịa Vũng Tàu, Việt<br>Nam. | 29/4/2021                             | 94/QĐ-PVD                    | Hợp đồng đào tạo.                                   |
|     |                              |  |                |  | 31/5/2021                             | 110/QĐ-PVD                   |   |
|     |                              |  |                |  | 23/7/2021                             | 142/QĐ-PVD                   | Hợp đồng cung cấp nhân lực.                         |
|     |                              |  |                |  | 26/11/2021                            | 209/QĐ-PVD                   |   |

| Stt | Tên tổ chức/<br>cá nhân | Mối quan hệ<br>liên quan với<br>công ty | Số giấy<br>NSH | Địa chỉ trụ sở chính/<br>Địa chỉ liên hệ  | Thời điểm<br>giao dịch<br>với công ty | Số Nghị quyết/<br>Quyết định | Nội dung giao dịch   |
|-----|-------------------------|---|----------------|---|---------------------------------------|------------------------------|--|
| 8   | PVD Tech                | Công ty con                             | 0305124602     | Lầu 8, Green Power Building,<br>35 Tôn Đức Thắng, Phường<br>Bến Nghé, Quận 1, Thành<br>phố Hồ Chí Minh, Việt Nam. | 31/3/2021                             | 75/QĐ-PVD                    | Hợp đồng dịch vụ cầu, dịch vụ sửa<br>chữa giàn khoan, dịch vụ chế tạo. |
|     |                         |   |                |   | 24/5/2021                             | 102/QĐ-PVD                   | Hợp đồng dịch vụ Shear test cho BOP<br>21"-2M và BOP 13-5/8"10M.       |
|     |                         |   |                |   | 29/7/2021                             | 150/QĐ-PVD                   | Biên bản ghi nhớ giữa PV Drilling,<br>PVD Tech và Viddacom.            |
| 9   | PVD Offshore            | Công ty con                             | 3500803145     | 43A Đường 30/4, Phường 9,<br>TP. Vũng Tàu, Tỉnh Bà Rịa<br>Vũng Tàu, Việt Nam.                                     | 23/7/2021                             | 142/QĐ-PVD                   | Hợp đồng dịch vụ kiểm định và sửa<br>chữa cơ khí.                      |
|     |                         |   |                |   |                                       |                              | Hợp đồng dịch vụ cung ứng nhân lực<br>cho giàn tự nâng.                |
|     |                         |   |                |   |                                       |                              | Hợp đồng dịch vụ cung ứng nhân lực<br>cho giàn TAD.                    |
|     |                         |   |                |   |                                       |                              | Hợp đồng thuê tàu Nasos I và Nasos II.                                 |
| 10  | PVD Well<br>Services    | Công ty con                             | 0305123077     | Phòng 13, Lầu 12A, Vincom<br>Center, 47 Lý Tự Trọng,<br>Phường Bến Nghé, Quận 1,<br>Tp. Hồ Chí Minh, Việt Nam.    | 23/7/2021                             | 142/QĐ-PVD                   | Hợp đồng dịch vụ Tubular handling.                                     |
|     |                         |   |                |   |                                       |                              | Hợp đồng cung cấp Shaker Screens.                                      |
|     |                         |   |                |   |                                       |                              | Hợp đồng dịch vụ cho thuê thiết bị<br>khoan.                           |
|     |                         |   |                |   |                                       |                              | Hợp đồng dịch vụ cho thuê cần khoan.                                   |

*Handwritten signature*