



Tp. Hồ Chí Minh, ngày 15 tháng 4 năm 2022

Số: 01/2022/TTC-ĐHĐ.CĐ

TỜ TRÌNH

Về việc Báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2021 và
kế hoạch kinh doanh năm 2022

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông
Tổng công ty cổ phần Khoan và Dịch vụ Khoan Dầu khí

*Căn cứ Điều lệ Tổng công ty cổ phần Khoan và Dịch vụ Khoan Dầu khí (PV Drilling);
Căn cứ Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị PV Drilling.*

Hội đồng quản trị PV Drilling phê duyệt báo cáo của Ban Tổng giám đốc và kính trình Đại hội đồng cổ đông Báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2021 và kế hoạch kinh doanh năm 2022 của PV Drilling như Phụ lục đính kèm.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, thông qua.

Trân trọng./. *nghe*

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu: Tổ TK HĐQT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**



Mai Thế Toàn

PHỤ LỤC
BÁO CÁO KẾT QUẢ SXKD NĂM 2021
VÀ KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2022 CỦA PV DRILLING

(Đính kèm Tờ trình số 01 /2022/TTr-ĐHĐCĐ ngày 15 tháng 4 năm 2022)

I. BÁO CÁO KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021

1. Đánh giá chung hoạt động SXKD năm 2021

Năm 2021, tăng trưởng GDP của Việt Nam chỉ đạt 2,58%, thấp nhất trong 10 năm trở lại đây mặc dù Chính phủ đã triển khai thực hiện nhiều gói giải pháp để ổn định kinh tế vĩ mô. Làn sóng Covid-19 lần thứ 4 xuất hiện và diễn biến phức tạp tại nhiều địa phương trên cả nước, trong đó tập trung tại các khu công nghiệp tạo ra sức ép lớn đối với Việt Nam trong thực hiện mục tiêu tăng trưởng kinh tế cả trong ngắn hạn, trung hạn và dài hạn khi phần lớn các tỉnh, thành phải thực hiện giãn cách xã hội trong nhiều tháng.

Đối với thị trường dầu khí năm 2021, nhu cầu đối với các sản phẩm dầu khí đã có những cải thiện dù chưa thật sự rõ nét nhưng do một số yếu tố địa chính trị và căng thẳng Nga - Ukraine, Trung Đông... khiến giá dầu bật cao. Giá dầu Brent trung bình năm 2021 đạt xấp xỉ 71 USD/thùng so với mức gần 42 USD/thùng năm 2020 và đạt mức cao nhất trong 3 năm gần đây (nguồn: EIA). Tuy nhiên, việc giá dầu tăng nóng trong năm 2021 chưa đủ để hâm nóng thị trường khoan. Tại khu vực Đông Nam Á, nhu cầu giàn khoan chỉ tăng nhẹ và nguồn cung giàn vẫn trong tình trạng dư thừa.

Từ nửa cuối năm 2020 đến Quý 1/2021, PV Drilling đã phải đối mặt với sự thiếu hụt việc làm sau khi các giàn khoan tự nâng kết thúc sớm các chương trình khoan tại Malaysia do tác động của Covid-19. Năm 2021, PV Drilling gặp nhiều khó khăn trong việc tìm kiếm việc làm tại thị trường nội địa khi các chương trình khoan tại Việt Nam rất hiếm hoi hoặc vụn vặt, ngắn ngày. Với nỗ lực kết nối, tham gia đấu thầu tất cả những chương trình khoan ngắn/nhỏ lẻ của các nhà thầu khoan để tìm kiếm việc làm, hiệu suất sử dụng trung bình các giàn tự nâng của PV Drilling năm 2021 cũng chỉ đạt khoảng 79%, tăng nhẹ so với mức 76% trong năm 2020. Tuy nhiên, đơn giá cho thuê giàn khoan tự nâng trung bình lại giảm sút đáng kể, giảm 14% so với mức giá trung bình trong năm 2020.

Đối với các dịch vụ khác liên quan đến khoan của PV Drilling, đây là năm thứ 6 liên tiếp các dịch vụ này phát huy trọng trách, đóng góp lớn vào tổng doanh thu và lợi nhuận cho PV Drilling. Các đơn vị thành viên của PV Drilling đã khẳng định thương hiệu, uy tín, chất lượng khi được trao những gói thầu cung cấp dịch vụ quan trọng với các khách hàng lớn trong nước.

Trong năm 2021, PV Drilling cũng gặp nhiều khó khăn trong việc triển khai các hoạt động sản xuất kinh doanh do diễn biến phức tạp của dịch bệnh Covid-19, dẫn đến cách ly, phong tỏa nhiều địa phương, khu vực; làm phát sinh thêm nhiều chi phí như chi phí đổi ca, cách ly, làm việc 3 tại chỗ, chi phí đầu vào, v.v. Tuy nhiên, PV Drilling đã đạt được tổng doanh thu hợp nhất cả năm 4.314 tỷ đồng và lợi nhuận sau thuế hợp nhất đạt

37 tỷ đồng (đã kiểm toán), so với kế hoạch hòa vốn được Đại hội đồng cổ đông giao. Đạt được kết quả này trong bối cảnh khó khăn dịch bệnh đã thể hiện được sự nỗ lực rất lớn của toàn thể Ban lãnh đạo và cán bộ công nhân viên PV Drilling. Tổng công ty tự hào khi trong khó khăn vẫn phát huy tốt nội lực, giữ vững được đội ngũ nhân lực nòng cốt, đảm bảo khả năng thực hiện dịch vụ cho khách hàng an toàn/hiệu quả; bên cạnh đó vẫn đảm bảo thực hiện tốt nhất công tác phòng chống dịch bệnh tại các cơ sở sản xuất, văn phòng và đặc biệt là trên các giàn khoan.

Kết quả kinh doanh hợp nhất năm 2021 (đã kiểm toán):

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Thực hiện	Kế hoạch
Tổng doanh thu (*)	tỷ đồng	4.314	4.400
Lợi nhuận trước thuế	tỷ đồng	62	15
Lợi nhuận sau thuế	tỷ đồng	37	-
Lợi nhuận sau thuế của cổ đông của Công ty Mẹ	tỷ đồng	20	25
Phải nộp ngân sách nhà nước	tỷ đồng	486	470
VĐL cuối kỳ	tỷ đồng	4.215	5.101
Vốn chủ sở hữu	tỷ đồng	13.832	14.059
Tổng tài sản	tỷ đồng	20.761	21.039

Kết quả kinh doanh Công ty Mẹ năm 2021 (đã kiểm toán):

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Thực hiện	Kế hoạch
Tổng doanh thu (*)	tỷ đồng	2.916	2.740
Lợi nhuận trước thuế	tỷ đồng	29	10
Lợi nhuận sau thuế	tỷ đồng	29	10
Nộp ngân sách nhà nước	tỷ đồng	253	268
VĐL cuối kỳ	tỷ đồng	4.215	5.101
Vốn chủ sở hữu	tỷ đồng	12.881	13.091
Tổng tài sản	tỷ đồng	14.315	14.507

(*) Tổng doanh thu gồm: doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ, doanh thu hoạt động tài chính, lợi nhuận từ công ty liên doanh và thu nhập khác.

2. Tình hình thực hiện dịch vụ trong năm 2021

2.1 Dịch vụ khoan

Dịch vụ khoan năm 2021 đạt doanh thu 1.838 tỷ đồng, chiếm 46% trong tổng cơ cấu doanh thu hợp nhất và giảm 40% so với năm 2020. Mặc dù hiệu suất sử dụng giàn khoan tự nâng sở hữu trung bình năm 2021 là 3,2 giàn, tăng nhẹ so với năm 2020 (3,0 giàn) nhưng đơn giá cho thuê giàn khoan tự nâng cũng như số lượng giàn khoan thuê giảm

mạnh làm ảnh hưởng lớn đến doanh thu dịch vụ khoan trong năm 2021. PV Drilling luôn nỗ lực để tìm kiếm việc làm cho các giàn khoan dù là các chương trình khoan nhỏ lẻ/ngắn hạn với mức giá cho thuê dao động bình quân năm 2021 gần 52 nghìn USD/ngày (so với năm 2020 là trên 60 nghìn USD/ngày). Ngoài ra, năm 2021 chỉ có 0,26 giàn thuê ngoài đóng góp vào tổng doanh thu của mảng dịch vụ khoan so với năm 2020 là 1,62 giàn.

Tuy nhiên, trong khó khăn cũng cần phải kể đến những điểm sáng, tích cực trong hoạt động của dịch vụ khoan năm 2021 sẽ là bước đà mang lại cơ hội tăng trưởng cho các năm về sau, cụ thể như sau:

- Công tác đầu tư đóng mới cụm thiết bị khoan (DES) cũng như công tái khởi động và tích hợp giàn khoan PV DRILLING V (TAD) đã hoàn thành dù gặp rất nhiều khó khăn từ dịch bệnh Covid-19. Cuối năm 2021, PV DRILLING V (TAD) đã được di dời thành công đến Brunei để thực hiện công tác chuẩn bị khoan cho Brunei Shell Petroleum Company Sdn Bhd (BSP). Cuối tháng 01/2022, giàn đã chính thức hoạt động và mang lại doanh thu ổn định cho PV Drilling ít nhất trong vòng 6 năm tới.
- Sau khi hoàn thành các chương trình khoan trong nước cho Vietsovpetro và JVPC, ngày 25/10/2021 giàn PV DRILLING III đã quay trở lại Malaysia để thực hiện chương trình khoan dự kiến 2 năm của Repsol, bắt đầu khoan từ ngày 13/12/2021.
- Giàn khoan đất liền PV DRILLING 11 thực hiện khoan Phase II dự kiến kéo dài 1 năm tại Algeria cho GBRS từ đầu tháng 8/2021 sau gần 2 năm không có việc.
- Hiệu suất hoạt động bình quân của các giàn tự nâng khi có việc năm 2021 đạt trên 99% và đảm bảo an toàn tuyệt đối (zero LTI) trong bối cảnh khó khăn và cắt giảm tối đa chi phí của các giàn khoan.
- Bên cạnh đó, tiết giảm chi phí vận hành thông qua việc tối ưu hóa chi phí đổi ca, chính sách phát triển nguồn nhân lực, linh hoạt trong công tác bảo trì/ bảo dưỡng và cắt giảm các chi phí quản lý cũng là một trong những yếu tố quan trọng làm gia tăng hiệu quả, giảm thiểu khó khăn cho dịch vụ khoan.

2.2 Dịch vụ khác liên quan đến khoan

Khi hoạt động của các giàn khoan bị ảnh hưởng nặng nề bởi sự suy giảm của thị trường dầu khí trong nhiều năm qua thì mảng dịch vụ khác liên quan đến khoan tiếp tục đóng góp quan trọng để duy trì kết quả hoạt động khả quan cho PV Drilling. Trong năm 2021, tổng doanh thu các dịch vụ này đạt 2.158 tỷ đồng và lợi nhuận hơn 125 tỷ đồng, giảm nhẹ so với năm 2020. Kết quả có được này nhờ đóng góp không nhỏ từ công tác tối ưu hóa nguồn lực sẵn có, tăng các dịch vụ tự thực hiện. Bên cạnh các giải pháp tiết giảm chi phí hiệu quả, mảng dịch vụ khác liên quan đến khoan vẫn đảm bảo chất lượng dịch vụ và lợi nhuận để nâng cao khả năng cạnh tranh, mở rộng thị trường ra nước ngoài và nghiên cứu phát triển dịch vụ mới.

Với mục tiêu phát triển các dịch vụ mới, PV Drilling đã tập trung công tác nghiên cứu/ứng dụng tiến bộ khoa học kỹ thuật mới để phát triển các dịch vụ mới, đáp ứng nhu

cầu ngày càng cao của khách hàng. Một số dịch vụ mới đã triển khai thành công trong một vài năm gần đây như dịch vụ làm sạch lòng giếng khoan (Wellbore Clean-up), dịch vụ cung cấp ống chống có thể mở rộng đường kính (Expandable Liner), dịch vụ phần mềm kiểm soát hoạt động khoan (SafeVision®), dịch vụ và ống khai thác (Tubing Straddle), dịch vụ Casing Accessories. Ngoài ra, PV Drilling đang tăng cường công tác marketing để phát triển dịch vụ sang lĩnh vực mới như năng lượng tái tạo, các mảng Khí – Điện – Đạm – Lọc hóa dầu và các ngành công nghệ khác.

2.3 Tình hình hoạt động của các Công ty liên doanh

Mặc dù gặp nhiều khó khăn trong hoạt động sản xuất kinh doanh nhưng các Công ty liên doanh của PV Drilling vẫn đạt được kết quả khả quan trong năm 2021, với việc đóng góp 104 tỷ đồng vào tổng lợi nhuận của Tổng công ty. Con số này tuy thấp hơn năm 2020 nhưng là đóng góp rất đáng ghi nhận từ các liên doanh khi mọi hoạt động bị hạn chế trong nhiều tháng giãn cách bởi Covid-19, đặc biệt với các hoạt động liên quốc gia.

II. TÌNH HÌNH THỰC HIỆN KẾ HOẠCH ĐẦU TƯ NĂM 2021

Do tình hình dịch bệnh diễn biến phức tạp trong năm 2021 với sự xuất hiện của các chủng mới như Delta, Omicron nên hoạt động sản xuất kinh doanh của PV Drilling trong năm 2021 vẫn gặp nhiều khó khăn. Vì vậy, PV Drilling đã rất cân nhắc các quyết định đầu tư nhằm đảm bảo hiệu quả dự án và phù hợp với tình hình sản xuất kinh doanh thực tế. Trong năm 2021, PV Drilling đã tuân thủ và thực hiện công tác đầu tư đúng các quy định, tổ chức thực hiện giám sát chặt chẽ các dự án đầu tư nhằm tránh lãng phí về nguồn lực, chỉ tập trung vào các dự án thật sự cần thiết cho hoạt động sản xuất kinh doanh. Chi tiết giải ngân cho các dự án của Công ty Mẹ và các đơn vị thành viên như sau:

STT	Hạng mục đầu tư năm 2021	Số kế hoạch (tỷ đồng)	Số thực hiện (tỷ đồng)	% so với kế hoạch
A	Các khoản đầu tư chuyển tiếp	313,00	433,63	139%
I	Đầu tư của Công ty Mẹ	99,17	87,93	89%
1	Đầu tư trang thiết bị	99,17	87,93	89%
1.1	ERP Giai đoạn III	7,67	1,17	15%
1.2	Mua sắm cần khoan, cần khoan nặng cho giàn khoan PV DRILLING V	91,49	86,75	95%
2	Đầu tư/góp vốn vào đơn vị thành viên			
II	Đầu tư của các đơn vị thành viên	213,84	345,70	162%
1	Xây dựng văn phòng PVD tại Vũng Tàu	32,73	0,38	1%

STT	Hạng mục đầu tư năm 2021	Số kế hoạch (tỷ đồng)	Số thực hiện (tỷ đồng)	% so với kế hoạch
2	Thiết bị ứng cứu tràn dầu	2,50	-	0%
3	Mua mới bộ thiết bị điều khiển áp suất miệng giếng PCE5"15K	24,42	15,03	62%
4	Cụm thiết bị khoan (DES) cho giàn PV DRILLING V	154,19	330,29	214%
B	Các khoản đầu tư năm 2021	131,51	77,30	59%
I	Đầu tư của Công ty Mẹ	65,06	42,42	65%
1	Mở rộng, sửa chữa khu nhà ở trên giàn khoan PV DRILLING III	42,30	30,16	71%
2	Các dự án Công nghệ thông tin	12,26	3,26	27%
3	Dự án khác/Mua sắm tài sản cố định, trang thiết bị văn phòng	10,50	7,44	71%
4	DA KHCN Sàn chuyên dụng phục vụ bảo dưỡng chân giàn khoan tự nâng	-	1,55	
II	Đầu tư của các đơn vị thành viên	66,45	34,89	53%
1	Thiết bị kéo thả ống chống công nghệ cao CRTi	35,90	26,93	75%
2	Thiết bị kỹ thuật giếng khoan	13,43	2,59	19%
3	Mua mới bộ thiết bị điều khiển áp suất miệng giếng PCE4	9,40	-	0%
4	Trang thiết bị đào tạo	6,80	1,40	21%
5	Mua sắm trang thiết bị khác	0,92	3,97	432%
	Tổng cộng	444,51	510,93	115%

III. CÁC CÔNG TÁC QUẢN LÝ KHÁC

1. Công tác phát triển dịch vụ ra nước ngoài

Năm 2021, công tác phát triển dịch vụ ra nước ngoài gặp rất nhiều khó khăn do tác động của dịch bệnh Covid-19. Thời gian giãn cách xã hội kéo dài và hầu hết các đường bay quốc tế tạm dừng đã ảnh hưởng lớn đến công tác phát triển dịch vụ.

Bên cạnh nỗ lực tìm kiếm việc làm tại thị trường nội địa để duy trì hoạt động ổn định, PV Drilling vẫn tiếp tục công tác chuẩn bị nguồn lực; hoàn thiện các quy trình cơ cấu quản lý và tổ chức, cải thiện chất lượng dịch vụ, nghiên cứu và xây dựng định hướng phù hợp với tình hình hiện tại cho công tác phát triển dịch vụ ra nước ngoài. Cuối năm 2021, PV Drilling đã tích hợp thành cụm thiết bị khoan DES mới vào giàn khoan

PV DRILLING V và hoàn tất các công đoạn cuối cùng của việc tái khởi động để đưa giàn PV DRILLING V thực hiện chương trình khoan cho Brunei Shell Petroleum từ tháng 01/2022, tạo tiền đề phát triển các mảng dịch vụ khác khoan của PV Drilling tại Brunei trong tương lai. Giàn PV DRILLING III tiếp tục được nhà thầu khoan Repsol tại Malaysia tin tưởng sử dụng cho chiến dịch khoan của mình trong 2 năm, bắt đầu từ tháng 12/2021. Ngoài ra, từ tháng 8/2021, Giàn PV DRILLING 11 hoạt động trở lại tại Algeria sau hơn 01 năm không hoạt động.

Trên nền tảng những thành tựu đã đạt được đối với việc phát triển các dịch vụ ở nước ngoài, PV Drilling đang định hướng phát triển chuỗi dịch vụ khoan và các dịch vụ liên quan đến khoan mang thương hiệu PV Drilling tại thị trường trong khu vực và một số quốc gia khác. Đây là mục tiêu phấn đấu vì sự phát triển bền vững của PV Drilling.

2. Công tác tổ chức nhân sự

Tổng số nhân viên của Công ty mẹ và các công ty con tại ngày 31/12/2021 lần lượt là 429 người và 1.687 người.

Về công tác đào tạo, PV Drilling tiếp tục tập trung đào tạo đội ngũ kỹ thuật, đào tạo nâng cao năng lực cho đội ngũ quản lý và kỹ sư người Việt để sẵn sàng đảm nhận các vị trí cao hơn. Trong năm 2021, PV Drilling đã thực hiện đào tạo cho 1.673 lượt người, đạt khoảng 86% kế hoạch năm 2021 với kinh phí khoảng hơn 20 tỷ đồng, tăng 29% so với kế hoạch. Nguyên nhân chủ yếu do năm 2021, để thực hiện công tác chuẩn bị đưa giàn khoan PV DRILLING V vào hoạt động tại Brunei, PV Drilling đã tổ chức nhiều khóa đào tạo liên quan đến việc vận hành và tuân thủ các yêu cầu an toàn, quy định, luật pháp của nước sở tại cho các CBCNV tham gia chiến dịch khoan và các khóa học này chủ yếu thực hiện tại Brunei.

3. Công tác quản trị khác

- *Công tác quản trị tài chính:* Trong năm 2021, PV Drilling tiếp tục đẩy mạnh công tác quản trị tài chính nhằm đảm bảo tình hình tài chính lành mạnh, sử dụng vốn hiệu quả. Tổng công ty đã tiếp tục cắt giảm chi phí, kiểm soát ngân sách, quản lý dòng tiền và tái cấu trúc các khoản vay các giàn khoan PV DRILLING V và VI, đồng thời tăng cường công tác thu hồi các khoản nợ quá hạn. Trong 2021, PV Drilling đã thu được thêm 30 tỷ đồng nợ từ khách hàng PVFP và tiếp tục làm việc để thu hồi số nợ còn lại.
- *Quản trị rủi ro (QTRR):* Tiếp tục vận hành hệ thống QTRR hiệu quả, tăng cường triển khai nhiều biện pháp ứng phó, giảm thiểu rủi ro, tác động tiêu cực đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty.
- *Công tác an toàn, sức khỏe và môi trường:* Trong điều kiện hoạt động sản xuất kinh doanh gặp rất nhiều khó khăn do dịch bệnh Covid-19, PV Drilling đã tăng cường các biện pháp phòng chống dịch bệnh để đảm bảo sức khỏe và an toàn cho người lao động đồng thời duy trì ổn định hoạt động kinh doanh. Công tác đảm bảo an toàn trong hoạt động của giàn khoan và các dịch vụ khác cũng được duy trì và đạt thành

tích không để xảy ra sự cố mất an toàn lao động. Bên cạnh đó, Tổng công ty luôn nghiêm túc thực hiện các công tác xử lý chất thải, các quy định về bảo vệ môi trường.

- *Công tác quản trị khác:* Tiếp tục rà soát, đánh giá hoạt động của các phòng ban, đơn vị để tìm giải pháp đảm bảo tính hiệu quả và phù hợp với tình hình thực tế; thực hiện cập nhật, điều chỉnh các quy chế, quy trình/quy định nội bộ nhằm hỗ trợ công tác quản lý điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh.

IV. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022

1. Kế hoạch kinh doanh năm 2022

Kinh tế thế giới dự báo tiếp tục phục hồi nhanh do kỳ vọng tăng trưởng của các nền kinh tế lớn như: Mỹ, EU, Trung Quốc. Tốc độ tăng trưởng kinh tế thế giới năm 2022 được dự báo tăng trong khoảng từ 4,3% - 4,9%. Triển vọng lạc quan của kinh tế thế giới phản ánh nỗ lực của các Chính phủ trong việc hỗ trợ các nền kinh tế khắc phục hậu quả của đại dịch Covid-19.

Chính sách khai thác dầu của tổ chức các nước xuất khẩu dầu mỏ và các nước đồng minh (OPEC+), xung đột Nga – Ukraine và khả năng tham chiến của nhiều bên trong Liên minh NATO sẽ là các yếu tố chính ảnh hưởng trực tiếp đến giá dầu thế giới 2022, trong khi nguồn cung dầu đá phiến từ phía Mỹ vẫn sẽ bị hạn chế trong vòng 2-3 năm tới (theo Fitch).

Theo ước tính mới nhất, giá dầu trung bình Brent dự báo của Cơ quan Thông tin Năng lượng Mỹ (EIA) trong năm 2022 sẽ duy trì ở mức trung bình 82,87 USD/thùng. Nguyên nhân chủ yếu là do tồn kho dầu đã giảm 6 quý liên tiếp và đầy tồn kho của nhóm nước thuộc Tổ chức Hợp tác và Phát triển kinh tế (OECD) xuống mức 2,7 tỷ thùng, mức thấp nhất kể từ năm 2014. Bên cạnh đó, đặc biệt là liên quan đến căng thẳng giữa Nga và Ukraine, cùng với lo ngại thị trường suy thoái vì xuất hiện biến thể Omicron của Covid-19 sẽ ảnh hưởng rộng rãi đến tiêu thụ dầu.

Dựa trên dự đoán thị trường dầu khí và đặc biệt là thị trường khoan vẫn còn khó khăn, dịch bệnh diễn biến khó lường, ước tính các chương trình khoan trong nước không nhiều, tình trạng cung vượt cầu giàn khoan vẫn ở mức cao, và đơn giá cho thuê giàn & các dịch vụ khác vẫn ở mức thấp, PV Drilling xây dựng Kế hoạch kinh doanh cho năm 2022 như sau:

Kế hoạch kinh doanh hợp nhất năm 2022:

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch 2022	Thực hiện 2021
Tổng doanh thu	tỷ đồng	4.700	4.314
Lợi nhuận trước thuế	tỷ đồng	-	62
Lợi nhuận sau thuế	tỷ đồng	-	37
Nộp ngân sách nhà nước	tỷ đồng	400	486

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch	Thực hiện
VĐL cuối kỳ	tỷ đồng	5.611	4.215
Vốn chủ sở hữu	tỷ đồng	14.054	13.832
Tổng tài sản	tỷ đồng	20.566	20.761

Kế hoạch kinh doanh Công ty Mẹ năm 2022:

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch 2022	Thực hiện 2021
Tổng doanh thu	tỷ đồng	3.400	2.916
Lợi nhuận trước thuế	tỷ đồng	45	29
Lợi nhuận sau thuế	tỷ đồng	45	29
Nộp ngân sách Nhà nước	tỷ đồng	215	253
VĐL cuối kỳ	tỷ đồng	5.611	4.215
Vốn chủ sở hữu	tỷ đồng	13.119	12.881
Tổng tài sản	tỷ đồng	14.347	14.315

Năm 2022 kỳ vọng là năm chạy đà, mang đến cho PV Drilling những cơ hội và hy vọng mới, tích cực hơn khi cả thế giới đang thích nghi với trạng thái bình thường mới với dịch bệnh Covid-19, đà tăng của giá dầu có thể khuyến khích các nhà thầu khoan khởi động các chương trình khoan mới, bắt đầu từ năm 2023. Bên cạnh đó, xu hướng chuyển dịch năng lượng đang diễn ra mạnh mẽ trên toàn cầu cũng là động lực để thay đổi tư duy, sáng tạo, linh hoạt, đồng thời tiếp tục áp dụng các giải pháp quản trị doanh nghiệp, tăng cường tìm kiếm việc làm, tiết kiệm chi phí, thu hồi nợ,... nhằm đạt được kết quả kinh doanh cao nhất.

2. Kế hoạch đầu tư năm 2022

Tổng chi phí đầu tư trong năm 2022 dự kiến khoảng 315 tỷ đồng, trong đó chủ yếu bao gồm các khoản mục đầu tư liên quan đến công tác hoạt động sửa chữa và mua sắm thiết bị trên giàn khoan. Các khoản mục còn lại PV Drilling thực hiện đầu tư là những dự án mua sắm các trang thiết bị thật sự cần thiết cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty.

Trong tổng 315 tỷ đồng kế hoạch đầu tư năm 2022, các khoản mục đầu tư thuộc Công ty Mẹ là 161 tỷ đồng và các khoản đầu tư của các Đơn vị thành viên là 154 tỷ đồng, chi tiết như sau:

STT	Hạng mục đầu tư năm 2022	Số kế hoạch (tỷ đồng)	Vốn CSH (tỷ đồng)	Quỹ KHCN (tỷ đồng)	Vốn vay (tỷ đồng)
I	Các khoản đầu tư chuyển tiếp	72,77	57,63	15,15	0,00
A	Đầu tư của Công ty Mẹ	7,96	4,50	3,46	0,00
1	Mua sắm bản quyền phần mềm và dịch vụ triển khai các phân hệ Oracle Hyperion quản lý ngân sách và hoạt động doanh nghiệp thông minh (ERP GĐ III)	2,53		2,53	

STT	Hạng mục đầu tư năm 2022	Số kế hoạch (tỷ đồng)	Vốn CSH (tỷ đồng)	Quỹ KHCN (tỷ đồng)	Vốn vay (tỷ đồng)
2	DA KHCN Sản chuyên dụng phục vụ bảo dưỡng chân giàn khoan tự nâng	0,93		0,93	
3	Các dự án CNTT	4,50	4,50		
B	Đầu tư của các đơn vị thành viên	64,82	53,13	11,69	0,00
1	Xây dựng văn phòng PV Drilling tại TP. Vũng Tàu	28,85	28,85		
2	Phao quây dầu trên sông	2,68	2,68		
3	Thiết bị kéo thả ống chống công nghệ cao CRTi	11,69		11,69	
4	E-line Unit # 2	21,60	21,60		
II	Đầu tư năm 2022	242,24	216,44	25,8	0,00
A	Đầu tư của Công ty Mẹ	152,82	152,82	0,00	0,00
1	Nâng cấp và trang bị thêm các tính năng hoạt động song hành cho các giàn khoan tự nâng	114,24	114,24		
2	Mua cần khoan mới cho các giàn khoan	23,80	23,80		
3	Dự án khác/Trang thiết bị văn phòng	14,78	14,78		
B	Đầu tư của các đơn vị thành viên	89,42	63,62	25,80	0,00
1	Sửa chữa, cải tạo nhà xưởng, kho bãi, văn phòng	2,50	2,50		
2	Barstock Boring Machines (Hệ thống máy khoan cần)	17,35		17,35	
3	Trang thiết bị, máy móc	4,80	4,80		
4	Master elevator links system for CRT	8,45		8,45	
5	Thiết bị thêm cho CTRS	13,61	13,61		
6	Thiết bị thêm cho DTRS	7,38	7,38		
7	Thiết bị kỹ thuật giếng khoan khác	6,07	6,07		
8	Mua sắm thiết bị Flow tube	17,14	17,14		
9	Mua sắm thiết bị Roller bogies	7,62	7,62		
10	Thiết bị đào tạo và sửa chữa, nâng cấp các cơ sở hạ tầng	4,50	4,50		
	Tổng cộng	315,02	274,07	40,95	0,00

3. Các giải pháp triển khai thực hiện kế hoạch năm 2022

Để đạt được kế hoạch 2022 đề ra, PV Drilling tập trung thực hiện các giải pháp như sau:

- Đảm bảo duy trì hiệu suất hoạt động giàn khoan bằng việc tối ưu hóa quy trình vận hành, thực hiện tốt công tác bảo trì và bảo dưỡng, đảm bảo hoạt động an toàn.
- Đảm bảo giàn PV DRILLING V vận hành an toàn, hiệu quả cho BSP.
- Tích cực chào giàn khoan và các dịch vụ kỹ thuật giếng khoan cho các khách hàng trong và ngoài nước, bám sát các chương trình khoan tiềm năng trong 2022, đặc biệt là tìm việc làm cho giàn PV DRILLING II và VI trong thời gian còn lại của năm 2022 và chuẩn bị việc làm cho các giàn khoan trong năm 2023.
- Tích cực tham gia xây dựng chuỗi liên kết với các đơn vị trong PVN để hợp tác tận dụng hiệu quả trang thiết bị, cơ sở hạ tầng trong lĩnh vực khoan thăm dò, hủy giếng, lắp đặt các công trình dầu khí.
- Tiếp tục đẩy mạnh phát triển các dịch vụ cốt lõi, thuộc thế mạnh và do PV Drilling tự thực hiện, đẩy mạnh nghiên cứu các dịch vụ mới. Nâng cao chất lượng dịch vụ thông qua việc tăng cường đầu tư cho công tác nghiên cứu và chuyển giao công nghệ cao từ nước ngoài.
- Tiếp tục thực hiện triệt để các giải pháp kiểm soát chi phí, tăng cường công tác quản trị tài chính, dòng tiền, kiểm soát ngân sách, thu hồi công nợ, tiếp tục đàm phán với ngân hàng nhằm tái cấu trúc khoản vay đầu tư giàn PV DRILLING V và VI theo hướng phù hợp với dòng tiền tạo ra.
- Tăng cường đào tạo nội bộ, tập trung đào tạo kỹ năng lãnh đạo cho nhân sự chủ chốt, đặc biệt là các kỹ sư để sẵn sàng đảm nhiệm các vị trí cao hơn.
- Tiếp tục nâng cao công tác quản trị doanh nghiệp theo hướng chuyên nghiệp, hiện đại, thực hiện chuyển đổi số, tăng cường quản trị rủi ro,...

Bên cạnh đó, Ban lãnh đạo PV Drilling xác định sẽ tiếp tục bám sát các diễn biến thị trường để có những quyết sách phù hợp, đảm bảo giảm thiểu những tác động tiêu cực, duy trì sự ổn định và liên tục của hoạt động sản xuất kinh doanh.

V. KIẾN NGHỊ

Với các thông tin về kết quả sản xuất kinh doanh năm 2021, kế hoạch sản xuất kinh doanh trong năm 2022 đã trình bày như trên, kính trình Đại hội đồng cổ đông biểu quyết thông qua:

- **Báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2021.**
- **Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022.**